

PLAN KOMUNIKACJI
REGIONALNEGO PROGRAMU OPERACYJNEGO
WOJEWÓDZTWA LUBELSKIEGO NA LATA 2007-2013

Lublin, marzec 2010 r.



**PROGRAM
REGIONALNY**
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
LUBELSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



SPIS TREŚCI

WPROWADZENIE	3
I. UWARUNKOWANIA PRAWNE	4
II. CELE OGÓLNE DZIAŁAŃ INFORMACYJNO – PROMOCYJNYCH	4
III. CELE SZCZEGÓŁOWE DZIAŁAŃ INFORMACYJNO – PROMOCYJNYCH	5
IV. PODSTAWOWE KOMUNIKATY (KEY MESSAGES)	6
V. GRUPY DOCELOWE	9
VI. OGÓLNY OPIS PLANOWANYCH DZIAŁAŃ PROMOCYJNYCH	10
VII. OPIS DZIAŁAŃ INSTYTUCJI ZAANGAŻOWANYCH W PROCES INFORMOWANIA I PROMOCJI RPO WL	16
VIII. RAMOWY HARMONOGRAM DZIAŁAŃ	18
IX. INDYKATYWNY BUDŻET W PODZIALE NA POSZCZEGÓLNE LATA	19
X. POLITYKA SZKOLENIOWA	20
XI. NARZĘDZIA KOMUNIKACJI WEWNĘTRZNEJ	20
XII. FORMY WSPÓŁPRACY Z INNYMI PROGRAMAMI WSPÓLFINANSOWANYMI Z FUNDUSZY EUROPEJSKICH	22
XIII. FORMY UTRZYMYWANIA KONTAKTÓW Z GRUPAMI DOCELOWYMI	23
XIV. POMIAR EFEKTYWNOŚCI KAMPANII	28
XV. WSKAŹNIKI OCENY PODEJMOWANYCH DZIAŁAŃ INFORMACYJNYCH I PROMOCYJNYCH	29

WPROWADZENIE

Komunikacja Funduszy Europejskich wybiega znacznie poza klasyczne działania marketingowe, realizowane przy użyciu odpowiednich narzędzi komunikacji i kanałów dystrybucji informacji. Wynika to z faktu, że adresat działań marketingowych ma okazję weryfikować wiarygodność informacji, które do niego docierają w konfrontacji z dotychczasowymi doświadczeniami własnymi (osobisty kontakt) lub zastyszczanymi (relacje innych), które powstają w wyniku jego kontaktu z przedstawicielami instytucji i organizacji zarządzających lub obsługujących Fundusze.

Plan Komunikacji jest dokumentem, który określa cele, metody, budżet i harmonogram realizacji strategii informacyjnej instytucji zaangażowanych we wdrażanie Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Lubelskiego na lata 2007-2013.

Prowadzenie działań informacyjnych i promocyjnych jest obowiązkiem każdego państwa członkowskiego. „Państwo członkowskie i instytucja zarządzająca programem operacyjnym dostarczają informacji na temat operacji i współfinansowanych programów oraz zapewniają ich promocję. Informacje takie kieruje do obywateli Unii Europejskiej i Beneficjentów w celu podkreślenia roli Wspólnoty i zapewnienia przejrzystości pomocy funduszy” (art. 69 Rozporządzenie Rady (WE) nr 1083/2006 z 11 lipca 2006 r. ustanawiające przepisy ogólne dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego oraz Funduszu Spójności i uchylające rozporządzenie (WE) nr 1260/1999).

Wymogi w zakresie informacji i promocji stawiają dokumenty krajowe: Strategia komunikacji Funduszy Europejskich w Polsce w ramach Narodowej Strategii Spójności na lata 2007-2013, Wytoczne Ministra Rozwoju Regionalnego w zakresie informacji i promocji z dnia 13 sierpnia 2007 r., oraz Regionalny Program Operacyjny Województwa Lubelskiego na lata 2007-2013.

Realizacja Planu odbywać się będzie poprzez działania skierowane do poszczególnych grup docelowych, w oparciu o strategię informacyjną i wizerunkową, jej instrumenty oraz harmonogram, określony w Rocznych Planach Działań Informacyjnych i Promocyjnych.

Działania marketingowe mogą wpływać na obraz oczekiwanej usługi, jednak w niewielkim stopniu mogą zmieniać usługę rzeczywiście otrzymaną, ponieważ istotniejsza dla oceny odbiorcy jest jego osobista interakcja z „przedstawicielem” Funduszy, czyli pracownikiem zajmującym się nimi (kontakt osobisty, telefoniczny, listowny, dostępność usługi, postawa personelu, wystrój pomieszczeń etc). Pozytywny obraz Funduszy powinien więc być zauważalny również w codziennym funkcjonowaniu instytucji zajmujących się Funduszami i weryfikowalny w pożądanym sposób przez każdego, kto się z nimi styka.

I. UWARUNKOWANIA PRAWNE

Plan Komunikacji Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Lubelskiego na lata 2007-2013 (zwany dalej RPO WL) opracowany został zgodnie z zapisami:

- ❖ Rozporządzenia Rady (WE) nr 1083/2006 z dnia 11 lipca 2006 r. ustanawiające przepisy ogólne dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego oraz Funduszu Spójności i uchylające rozporządzenie (WE) nr 1260/1999,
- ❖ Rozporządzenia (WE) nr 1828/2006 z dnia 8 grudnia 2006 r. ustanawiające szczegółowe zasady wykonania rozporządzenia Rady (WE) nr 1083/2006,
- ❖ Ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. nr 227, poz. 1658 z późn. zm.),
- ❖ Strategii komunikacji Funduszy Europejskich w Polsce w ramach Narodowej Strategii Spójności na lata 2007-2013, przygotowanej przez Instytucje Koordynującą Narodowe Strategiczne Ramy Odniesienia,
- ❖ Wytycznych Ministra Rozwoju Regionalnego w zakresie informacji i promocji z dnia 13 sierpnia 2007 r.,
- ❖ Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Lubelskiego na lata 2007-2013 i Szczegółowym Opistem Osi Priorytetowych RPO WL.

II. CELE OGÓLNE DZIAŁAŃ INFORMACYJNO – PROMOCYJNYCH

Celem Planu Komunikacji Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Lubelskiego na lata 2007-2013 jest wspieranie realizacji celów określonych w Regionalnym Programie Operacyjnym, przez zachęcanie potencjalnych beneficjentów do korzystania z Funduszy Europejskich dzięki dostarczaniu im informacji niezbędnych w procesie ubiegania się o środki unijne.

Celem ogólnym Planu Komunikacji Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Lubelskiego na lata 2007-2013 (RPO WL) jest promowanie Programu Regionalnego, a tym samym Narodowej Strategii Spójności (NSS) zwłaszcza wśród mediów i opinii publicznej oraz rozpowszechnianie informacji o możliwościach wsparcia przewidzianych w Programie, wśród potencjalnych Beneficjentów RPO WL, którzy będą mogli ubiegać się o przyznanie dotacji w ramach Funduszy Europejskich. Planowane

działania mają wzbudzić zainteresowanie oraz zachęcić potencjalnych Beneficjentów do aplikowania o środki, zwiększając liczbę zrealizowanych inwestycji, a przez to wzmocnić konkurencyjność i atrakcyjność regionu. Celem działań jest ponadto zdobycie akceptacji i przychylności mieszkańców województwa lubelskiego dla istnienia samych funduszy oraz skutków ich działania w regionie.

Cel ogólny działań informacyjno – promocyjnych realizowany będzie poprzez wszystkie instytucje zaangażowane w realizację Planu Komunikacji: Instytucję Zarządzającą, której funkcję w imieniu Zarządu Województwa Lubelskiego pełni Departament Strategii i Rozwoju Regionalnego Urzędu Marszałkowskiego Województwa Lubelskiego w Lublinie, odpowiedzialny za przygotowanie, wdrażanie i nadzorowanie realizacji programu operacyjnego oraz Instytucję Pośredniczącą II stopnia – Lubelską Agencję Wspierania Przedsiębiorczości w Lublinie, powołaną do realizacji zadań związanych z obsługą projektów przedsiębiorców w ramach Osi Priorytetowej I: Przedsiębiorczość i innowacje oraz Osi Priorytetowej II: Infrastruktura ekonomiczna.

III. CELE SZCZEGÓŁOWE DZIAŁAŃ INFORMACYJNO – PROMOCYJNYCH

Cel ogólny działań informacyjno – promocyjnych będzie realizowany poprzez następujące cele szczegółowe:

- informowanie i wsparcie beneficjentów w zakresie pozyskiwania środków z RPO WL,
- budowanie pozytywnego wizerunku RPO WL wśród mieszkańców województwa lubelskiego poprzez informowanie o możliwościach dofinansowania,
- zwiększenie poziomu świadomości społecznej w zakresie programu Narodowej Strategii Spójności, a w szczególności roli Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Lubelskiego na lata 2007-2013 oraz dostępnych w jego ramach środków na rozwój regionu,
- zwiększenie poziomu świadomości i wiedzy mieszkańców na temat korzyści z członkostwa w Unii Europejskiej dla regionu i w rezultacie całego kraju, uzyskiwanych dzięki napływowi Funduszy Europejskich,
- wzmocnienie pozytywnego wizerunku województwa jako regionu efektywnie wykorzystującego szanse stwarzane przez członkostwo Polski w Unii Europejskiej,
- wzrost rozpoznawalności i świadomości istnienia Funduszy Europejskich poprzez promowanie skutków dotychczasowego wdrażania funduszy na Lubelszczyźnie,

- budowanie lojalności marki RPO WL poprzez podkreślenie znaczenia Funduszy Europejskich stwarzających możliwości wyrównania dystansu dzielącego Lubelszczyznę od pozostałych regionów europejskich,
- stworzenie spójnego systemu identyfikacji wizualnej RPO WL, a tym samym NSS, dla wszystkich instytucji odpowiedzialnych za wdrażanie Programu.

Cele planowanych działań informacyjno – promocyjnych RPO WL zostaną zrealizowane poprzez prowadzone kampanie:

- promocyjno – wizerunkową, skierowaną do mediów, opinii publicznej oraz dotychczasowych i potencjalnych Beneficjentów,
- informacyjną, adresowaną do konkretnych grup potencjalnych Beneficjentów, uprawnionych do korzystania ze środków Unii Europejskich.

Obowiązek przeprowadzenia kampanii informacyjnej poświęconej uruchomieniu Programu oraz kampanii promującej efekty realizacji Programu (minimum raz do roku) wynika z Rozporządzenia 1828/2006.

IV. PODSTAWOWE KOMUNIKATY (KEY MESSAGES)

Kampania promująca RPO WL składa się z dwóch typów działań komunikacyjnych przebiegających równolegle: informowania opinii publicznej i potencjalnych Beneficjentów oraz promowania Funduszy Europejskich jako marki wśród mieszkańców Lubelszczyzny, ze szczególnym uwzględnieniem promocji dotychczasowych efektów zrealizowanych inwestycji.

Treść komunikatu powinna zostać dopasowana do poszczególnych faz cyklu życia produktu, a także do zamierzonych celów.

Promowanie Funduszy Europejskich wśród wszystkich grup docelowych Programu z terenu Województwa będzie realizowane poprzez:

- a) przekazywanie szczegółowych informacji w początkowej fazie cyklu życia produktu RPO WL w sposób prosty i zrozumiały dla wszystkich grup odbiorców komunikatu; skoncentrowanie się na podkreśleniu znaczenia Funduszy Europejskich oraz wskazanie dotychczas zrealizowanych inwestycji na Lubelszczyźnie (zamiast abstrakcyjnych liczb, konkrety np. „4,5 mld EURO trudno sobie wyobrazić. Ale jest to kwota dzięki, której można wybudować 3 szkoły oraz 15 kilometrów obwodnicy Lublina”),

- b) stałe podkreślanie możliwości otrzymywania bardzo dużej kwoty środków unijnych na realizację projektów, dzięki czemu Lubelszczyzna zmniejszy dzielący ją dystans do pozostałych regionów kraju,
- c) eksponowanie hasła „Twój pomysł – europejskie pieniądze”, dla podkreślenia samodzielności w realizacji działań oraz źródła finansowania inwestycji,
- d) stosowanie jednolitego systemu wizualizacji działań informacyjno-promocyjnych RPO WL dla IZ RPO oraz IP II.
- e) eksponowanie flagi UE na okres tygodnia od 9 maja każdego roku przed siedzibą Instytucji Zarządzającej RPO WL.

Wykreowanie wizerunku województwa lubelskiego jako regionu umiejącego w efektywny sposób wykorzystać Fundusze Europejskie. W kolejnych fazach cyklu życia produktu – marki RPO WL będzie podkreślana sprawność i uczciwość urzędników poprzez informowanie o dużej liczbie przyjętych wniosków i zrealizowanych inwestycjach ze środków Unii Europejskiej. Dla podkreślenia znaczenia Funduszy Europejskich pokazane będą mocne strony ich wdrażania, w tym dokonane porównania Lubelszczyzny z wynikami innych województw (dane dotyczące zrealizowanych inwestycji przy wsparciu ze strony środków unijnych). Rozwój inwestycyjny Lubelszczyzny ukazywany będzie za pomocą metody „kątownia” np.: przydatności zrealizowanych projektów infrastruktury drogowej dla:

- staruszki, która bezpiecznie może przejść przez ulicę;
- kierowcy, który nie czeka w kilometrowych korkach;
- burmistrza, który nie wstydzi się dziurawych jezdni;
- pracownika firmy budowlanej, która dała mu pracę przy budowie obwodnicy itp.

Rozwój inwestycyjny Lubelszczyzny podkreślany będzie również poprzez podawanie do publicznej wiadomości wykazu Beneficjentów, tytułów operacji i przyznanych im kwot dofinansowania.

Instytucja Zarządzająca RPO WL kładzie ogromny nacisk na dostosowanie treści komunikatów do prowadzonych działań promocyjnych:

- informacyjne – w ramach Kampanii Informacyjnej (KI) – tj. treści pozbawione emocji, czyli czysto fachowe i informacyjne – narzędzia: biuletyn, ulotki, dokumenty programowe,
- wizerunkowe – reklama na materiałach promocyjnych RPO WL spójna z Systemem Identyfikacji Wizualnej, promująca styl, elegancję i profesjonalizm,

- perswazyjne – wszelkie reklamy telewizyjne, kinowe, radiowe, prasowe, na billboardach, na autobusach itp. – gdzie operujemy hasłem „Twój pomysł – europejskie pieniądze”.

Podstawowe komunikaty:

1. Zestaw najczęściej wykorzystywanych argumentów za poparciem idei RPO WL:

- dotacje unijne aż do 85% - najwyższe jakie można było kiedykolwiek otrzymać
- dotacja jest bezzwrotna
- Twój rozwój – to rozwój całej Lubelszczyzny
- rozwój całej Lubelszczyzny – to także rozwój dla Twojej osoby – przecież Ty też korzystasz ze zrealizowanych inwestycji
- procedura jest łatwiejsza niż w ubiegłych latach
- dzięki dotacjom w końcu możemy nadgonić stracony czas i stracone szanse z ostatnich dziesięcioleci
- mądry Europejczyk potrafi korzystać z funduszy – po to one zostały zaprojektowane
- dzięki funduszom – będziemy lepiej zintegrowani z całą Unią
- dzięki funduszom poprawi się nasze życie
- dzięki funduszom poprawi się nasze bezpieczeństwo

2. Zestaw najczęściej wykorzystywanych kontrargumentów w ramach poparcia idei RPO WL:

- gdzie indziej znajdziemy 85% dotację bezzwrotną?
- gdzie dają pieniądze bez odsetek?
- jak inaczej będziemy chcieli dogonić Anglię, Francję, Niemcy?
- jeśli my tych pieniędzy nie wykorzystamy to Lubelszczyzna straci je bezpowrotnie
- tak – procedury aplikacyjne są trudne, ale to dlatego, że pracownicy funduszy chcą wybrać naprawdę najlepsze i najbardziej konkurencyjne i innowacyjne projekty.

Pełny komunikat emitowany podczas rozmowy w radio, wywiadu w telewizji, czy w postaci wręczonej ulotki powinien zawierać przynajmniej poniższe elementy składowe – treści:

- jednoznaczne oznaczenia organizatorów (czytelne logo lub nazwę Urzędu Marszałkowskiego Województwa Lubelskiego, Unii Europejskiej, Program Regionalny – Narodowa Strategia Spójności)
- odniesienie do strony internetowej i infolinii
- wskazanie głównych grup docelowych z przykładowymi inwestycjami
- podkreślenie, że aplikowanie jest łatwe i proste

Zasób słów – kluczy użytych w procesie komunikowania się z Beneficjentami jest dość bogaty. Oto przykłady niektórych sformułowań: szansa, rozwój, okazja, pieniądze (duże, ogromne, zdobądź je), inwestycje, wyrównać dysproporcje, przyjazny urząd, doradzać, bezzwrotna dotacja, bez odsetek, bez zbędnych formalności.

V. GRUPY DOCELOWE

W procesie komunikacji marketingowej wyróżnić należy trzy podstawowe poziomy:

- Poziom PROJEKTODAWCÓW – Beneficjenci i Potencjalni Beneficjenci
Komunikat najbardziej rozbudowany i specjalistyczny, a jednocześnie istotnie aktywizujący, motywujący, pobudzający do działania.
 - a) Jednostki samorządu terytorialnego, w tym jednostki organizacyjne jst
 - b) Związki i stowarzyszenia jst
 - c) Organizacje pozarządowe
 - d) Przedsiębiorcy (mikro, mali, średni)
 - e) Jednostki turystyki, w tym uzdrowiska, hotele, instytucje sportu, turystyki i rekreacji
 - f) Placówki naukowo-badawcze, w tym szkoły wyższe, instytuty naukowo-badawcze, parki naukowo-technologiczne, centra doskonałości
 - g) Placówki edukacyjne; szkoły i inne placówki
 - h) Kościoły i związki wyznaniowe
 - i) Podmioty tj. parki narodowe i krajobrazowe, państwowe gospodarstwo leśne, lasy państwowe itp.
 - j) Spółdzielnie i wspólnoty mieszkaniowe, TBS-y
 - k) Zakłady opieki zdrowotnej, domy i zakłady opieki społecznej
 - l) Jednostki otoczenia biznesu (organizacje zrzeszające przedsiębiorców, agencje rozwoju regionalnego, izby gospodarcze, przemysłowo – handlowe, jednostki sektora bankowego, fundusze poręczeń kredytowych i pożyczkowych)
 - m) Inne
- Poziom ODBIORCÓW REZULTATÓW
Komunikaty będą pełnić funkcję informacyjną i jednocześnie motywującą. Odbiorcami rezultatów mogą być projektodawcy, a także mieszkańcy Lubelszczyzny, w sposób szczególnie młodzież oraz inne grupy, których bezpośrednio dotyczy rezultat realizacji projektów. Komunikat musi być dopasowany do kategorii adresata.
- Poziom OPINII PUBLICZNEJ

Komunikat pełni rolę informacyjną o Funduszach Europejskich w kontekście pozytywnych rezultatów ich wykorzystania i szerokiego oddziaływania, kształtując tym samym pozytywny wizerunek Unii Europejskiej, jej roli w realizowaniu polityki spójności, dzięki której Lubelszczyzna ma szansę zmniejszyć dystans dzielący ją od pozostałych regionów europejskich. Ten poziom informowania w minimalnym stopniu powinien wykorzystywać tradycyjne MEDIA (prasa, radio, telewizja) jako podstawowe narzędzie komunikacji.

VI. OPIS PLANOWANYCH DZIAŁAŃ PROMOCYJNYCH

Na potrzeby realizacji działań informacyjno – promocyjnych IZ i IP II będą wykorzystywać następujące narzędzia komunikacji marketingowej:

▪ **Punkty informacyjne**

W obrębie województwa lubelskiego działa 5 punktów informacyjno-konsultacyjnych RPO WL: Główny Punkt Informacyjny w Departamencie Strategii i Rozwoju Regionalnego Urzędu Marszałkowskiego Województwa Lubelskiego w Lublinie; pozostałe w filiach Urzędu w Chełmie, Zamościu i Białej Podlaskiej, a także specjalny punkt informacyjny dla przedsiębiorców w IP II – Lubelskiej Agencji Wspierania Przedsiębiorczości w Lublinie. Głównym zadaniem wymienionych punktów informacyjnych jest przekazywanie informacji na temat: procedur związanych z przygotowaniem, wyborem, oceną, realizacją i kontrolą projektów oraz obowiązków Beneficjentów w zakresie działań informacyjno-promocyjnych RPO WL. Zadaniem wszystkich punktów informacyjnych jest udzielanie informacji ogólnych również o pozostałych programach operacyjnych.

Instrument ten skierowany jest do: ogółu opinii publicznej, wszystkich grup Beneficjentów, podmiotów bezpośrednio lub pośrednio zaangażowanych w realizację RPO WL.

▪ **Kampania informacyjno-wizerunkowa**

Działania o charakterze promocyjnym i wizerunkowym, mającym na celu budowanie marki RPO WL, a także wzrost rozpoznawalności Funduszy Europejskich. Głównym medium kampanii jest telewizja lokalna, w tym programy i audycje tematyczne oraz lokalne rozgłośnie radiowe. Zgodnie z zapisami Rozporządzenia 1828/2006 przynajmniej raz w roku planuje się przeprowadzenie dużej Kampanii poświęconej efektom RPO WL i dużym projektom.

Instytucja Zarządzająca Regionalnym Programem Operacyjnym przeprowadzi kampanię inauguracyjną Nowy Okres Programowania wraz z konferencją, poświęconą uruchomieniu programu operacyjnego na lata 2007-2013, dla dziennikarzy oraz programem publicystycznym w telewizji lokalnej. Planuje się również przeprowadzenie kampanii informacyjnej z wykorzystaniem tradycyjnych nośników reklamy – lokalnej prasy, radia, telewizji. Ta ostatnia stanowić będzie pierwszy z etapów rozpoczynających proces realizacji 7-letniej kampanijności, tym samym kolejne kampanie będą miały na celu wzmocnienie wypracowanego wcześniej poziomu świadomości marki RPO WL 2007-2013.

Za kampanię informacyjno-wizerunkową należy rozumieć usługę kompleksowych działań informacyjno-promocyjnych, zleconą na zewnątrz, obejmującą dłuższy okres, na którą składają się, jednocześnie lub powiązane w krótkich odstępach czasu, emisje w prasie, radiu lub telewizji.

Opisane działania promocyjne mają na celu zachęcenie mieszkańców regionu do poszerzania swojej wiedzy o Funduszach Europejskich oraz promowanie dotychczas zrealizowanych inwestycji przy udziale funduszy unijnych.

Instrument ten skierowany jest do: ogółu opinii publicznej, wszystkich grup Beneficjentów, podmiotów bezpośrednio lub pośrednio zaangażowanych w realizację RPO WL.

▪ **Materiały elektroniczne**

Dokumenty programowe, a także specjalnie przygotowane materiały promocyjne o RPO WL zostaną wydane na nośnikach pamięci USB oraz płytach CD. Dodatkowo materiały w wersji elektronicznej będą dostępne dla użytkowników newslettera strony internetowej www.rpo.lubelskie.pl oraz www.lawp.lubelskie.pl.

Instrument ten skierowany jest do: ogółu opinii publicznej, wszystkich grup Beneficjentów, podmiotów bezpośrednio lub pośrednio zaangażowanych w realizację RPO WL.

▪ **Strona internetowa**

Publikowanie wszelkich istotnych informacji dotyczących wdrażania RPO WL, w tym między innymi prowadzonych naborów, szkoleń, dokumentów programowych. IZ i IP II, przy koordynacji IZ prowadzi oddzielnie swoje strony internetowe (www.lawp.lubelskie.pl; www.rpo.lubelskie.pl).

Zgodnie z założeniami Wytucznych MRR w zakresie informacji i promocji, strona internetowa zawiera elementy wynikające ze spójnego systemu identyfikacji wizualnej NSRO, linki do strony głównej IZ oraz adres stron IP II. Na stronie głównej obu instytucji

wyraźnie zaznaczona jest w widocznym miejscu ścieżka dostępu lub odesłanie do informacji o danym Programie Regionalnym. Strony zawierają ponadto linki do portalu www.mrr.gov.pl oraz portalu Komisji Europejskiej. Na stronach publikowane będą m. in.:

- dokumenty programowe i akty prawne,
- informacje o programie z uwzględnieniem listy typów Beneficjentów, rodzajów projektów oraz kategorii działań, w ramach których Beneficjenci mogą ubiegać się o dofinansowanie,
- informacje o planowanych konkursach, aktualne informacje o terminach naborów wniosków,
- informacje o działaniach w zakresie ewaluacji,
- dane teleadresowe instytucji prowadzących nabory lub przekierowanie do tych informacji znajdujących się na stronach IP II, dane teleadresowe punktów udzielających informacji i porad,
- sprawozdania okresowe, roczne i końcowe z realizacji programów operacyjnych,
- bieżący wykaz beneficjentów, tytułów operacji i przyznanych im kwot finansowania (obowiązek ten wynika z Rozporządzenia 1828/2006),
- bieżące dane dotyczące wysokości dostępnych środków i stanu realizacji RPO WL,
- uproszczone opisy aplikowania o środki w ramach schematów konkursowych,
- wymagania dotyczące informacji i promocji projektów przez Beneficjentów,
- odpowiedzi na najczęściej zadawane pytania (FAQ),
- listy beneficjentów publikowane będą na stronach internetowych portalu RPO WL, pod adresem www.rpo.lubelskie.pl w zakładce „Nabory wniosków”.
- listy beneficjentów LAWP (IP2) będą publikowane na stronie internetowej niniejszej instytucji oraz na stronie internetowej RPO WL (www.rpo.lubelskie.pl).

Serwis RPO WL będzie opracowany zgodnie z architekturą przyjętą w uzgodnieniu z IK NSRO oraz szatą graficzną zgodną z Księgą Identyfikacji Wizualnej (serwisy tematyczne RPO WL zawierają elementy wynikające ze spójnego systemu identyfikacji wizualnej NSRO).

Instrument ten skierowany jest do: ogółu opinii publicznej, mediów oraz wszystkich grup Beneficjentów, podmiotów bezpośrednio lub pośrednio zaangażowanych w realizację RPO WL.

- **Happeningi i eventy**

Przewiduje się organizację wydarzenia promocyjnego, otwierającego nowy okres programowania. W kolejnych latach planuje się organizację happeningów i eventów, których celem będzie zachęcenie mieszkańców województwa lubelskiego do poszerzania swojej wiedzy o Funduszach Europejskich oraz promowanie dotychczas zrealizowanych inwestycji przy udziale funduszy unijnych.

Instrument ten skierowany jest do: ogółu opinii publicznej, wszystkich mieszkańców regionu.

- **Infolinia i kontakt z pracownikami instytucji**

Ze względu na dużą liczbę telefonów od zainteresowanych Beneficjentów zdecydowano się na stworzenie bezpłatnej linii telefonicznej. Numer infolinii został podłączony do numeru stacjonarnego Punktu Informacyjnego, mieszczącego się w budynku Departamentu Strategii i Rozwoju Regionalnego, przy ul. Stefczyka 3b w Lublinie. Stworzona infolinia ma na celu zapewnić powszechny i łatwy dostęp do informacji w obszarze Funduszy Europejskich dla Beneficjentów programów.

Instrument ten skierowany jest do: ogółu opinii publicznej, wszystkich grup Beneficjentów, podmiotów bezpośrednio lub pośrednio zaangażowanych w realizację RPO WL.

- **Spotkania i szkolenia wewnętrzne przeznaczone dla pracowników zaangażowanych we wdrażanie RPO WL**

Szkolenia wewnętrzne i różnego rodzaju spotkania pozwolą uniknąć sytuacji, w której pracownicy będą mieli nierówny poziom wiedzy.

Instrument ten skierowany jest do: osób bezpośrednio zaangażowanych w realizację RPO WL.

- **Szkolenia, seminarium, warsztaty dla potencjalnych Beneficjentów**

Propozycje tematów szkoleń wybierane są na podstawie wyników analizy opinii uzyskanych od Beneficjentów. Organizowane szkolenia mają na celu w jak najlepszy sposób przygotować potencjalnych Beneficjentów do aplikowania o środki unijne.

Instrument ten skierowany jest do: wszystkich grup Beneficjentów, podmiotów bezpośrednio lub pośrednio zaangażowanych w realizację RPO WL.

- **Konferencje prasowe i briefingi dla dziennikarzy; broszury i ulotki informacyjne dotyczące RPO WL, a także wkładki do prasy codziennej, artykuły sponsorowane, informacje prasowe i biuletyn**

Poprzez szeroko rozumianą informację prasową budowana jest świadomość mieszkańców Lubelszczyzny o możliwościach finansowania z funduszy unijnych, a przede wszystkim o możliwościach wsparcia w ramach RPO WL.

Instrument ten skierowany jest do: ogółu opinii publicznej, mieszkańców Lubelszczyzny, wszystkich grup Beneficjentów, podmiotów bezpośrednio lub pośrednio zaangażowanych w realizację RPO WL, dziennikarzy i przedstawicieli środowisk opiniotwórczych.

- **Gadżety**

Gadżety reklamowe mają na celu „wypromować” znak graficzny RPO WL wśród potencjalnych Beneficjentów, a tym samym w świadomości Beneficjentów wzbudzić pozytywne skojarzenia marki RPO WL z Funduszami Europejskimi i instytucjami, odpowiedzialnym za proces realizacji wdrażania projektów funduszy unijnych. Zakup materiałów promocyjnych ma również na celu wskazanie Beneficjentom źródeł informacji na temat RPO WL, a tym samym przyczyni się do uzyskania wyższych wskaźników realizacji projektów.

Instrument ten skierowany jest do: ogółu opinii publicznej, wszystkich grup Beneficjentów, podmiotów bezpośrednio lub pośrednio zaangażowanych w realizację RPO WL.

- **Tablice informacyjne i promocyjne**

Umieszczone w trakcie i po zrealizowaniu projektu przez Beneficjentów, będą miały na celu poinformowanie mieszkańców regionu o zrealizowanych inwestycjach z funduszy unijnych.

Instrument ten skierowany jest do: ogółu opinii publicznej.

- **Działania Public Relations**

Pomogą w podniesieniu poziomu świadomości istnienia Funduszy Europejskich na Lubelszczyźnie oraz pomogą w procesie budowania marki RPO WL, a także pozwolą na bieżące monitorowanie pojawiających się negatywnych sygnałów z otoczenia, które mogą przerodzić się w sytuacje kryzysowe.

Instrument ten skierowany jest do: ogółu opinii publicznej.

▪ **Komunikacja wewnętrzna**

Wynika z obowiązku usprawniania procesu przepływu informacji pomiędzy jednostkami zaangażowanymi we wdrażanie RPO WL. Oprócz informacji ściśle związanych z realizacją RPO WL, przedmiotem działań będzie PR w sytuacjach kryzysowych. Celem tych działań jest przeciwdziałanie pojawiającym się w otoczeniu zagrożeniom, a także odpowiednio szybka reakcja w przypadku pojawienia się sytuacji konfliktowych.

Instrument ten skierowany jest do: pracowników zaangażowanych we wdrażanie RPO WL.

▪ **Koordinacja działań informacyjnych i promocyjnych:**

- **Grupa Sterująca ds. Informacji i Promocji Funduszy Europejskich na lata 2007-2013**

Została powołana na podstawie zarządzenia Ministra Rozwoju Regionalnego w celu zapewnienia skutecznej koordynacji i monitorowania działań informacyjnych i promocyjnych w zakresie Funduszy Europejskich. W skład Grupy wchodzi przedstawiciele Instytucji Koordynującej NSRO w zakresie informacji i promocji oraz przedstawiciele Instytucji Zarządzających krajowymi i regionalnymi programami operacyjnymi.

Przedstawiciele Oddziału Informacji i Promocji RPO Instytucji Zarządzającej uczestniczą w spotkaniach Grupy Sterującej, a tym samym reprezentują w pracach Grupy stanowisko IZ RPO WL i IP II.

Instrument ten skierowany jest do: pracowników zaangażowanych we wdrażanie RPO WL.

- **Grupa Robocza ds. informacji i promocji Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Lubelskiego na lata 2007-2013**

Powołana Uchwałą Zarządu Województwa Lubelskiego, wspiera IZ RPO WL w szczególności w zakresie przygotowania Planu Komunikacji RPO WL na lata 2007-2013 oraz Rocznych planów działań informacyjnych i promocyjnych, a także przygotowania i realizacji wspólnej strategii kampanii wizerunkowej RPO WL oraz analizy skuteczności podejmowanych działań promocyjnych w odniesieniu do potrzeb informacyjnych.

Instrument ten skierowany jest do: pracowników zaangażowanych we wdrażanie RPO WL.

- **Regionalna Informacyjna Grupa Robocza**

Powołana Uchwałą Nr XCIII/996/07 Zarządu Województwa Lubelskiego. Grupa koordynuje działania realizowane przez Departament Europejskiego Funduszu Społecznego Urzędu Marszałkowskiego Województwa Lubelskiego w ramach Programu Kapitał Ludzki.

Grupa ma zapewnić komplementarność działań promocyjnych dotyczących Europejskiego Funduszu Społecznego z działaniami z zakresu Regionalnego Programu Operacyjnego.

Instrument ten skierowany jest do: pracowników zaangażowanych we wdrażanie RPO WL.

- Zespół ds. Informacji i Promocji Programów Europejskich

Powołany Zarządzeniem Marszałka Województwa Lubelskiego. Zespół koordynuje działania w zakresie informacji i promocji Programów Europejskich: Kapitału Ludzkiego, Regionalnego Programu Operacyjnego oraz pracownicy Departamentu Koordynacji Projektów Europejskich, który również prowadzi działania informacyjne i promocyjne w ramach wdrażanych programów unijnych. W pracach zespołu gościnnie uczestniczą również pracownicy innych jednostek organizacyjnych, w szczególności Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa w Lublinie, która nadzoruje realizację Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich. W ramach powierzonych zadań, zespół złożony z przedstawicieli Departamentów odpowiedzialnych za realizację poszczególnych Programów, opracowuje wspólny plan działań informacyjno-promocyjnych oraz wspólnie realizuje przyjętą strategię kampanii wizerunkowej funduszy europejskich.

Instrument ten skierowany jest do: pracowników zaangażowanych we wdrażanie RPO WL.

VII. OPIS DZIAŁAŃ INSTYTUCJI ZAANGAŻOWANYCH W PROCES INFORMOWANIA I PROMOCJI RPO WL

Realizacja Planu odbywać się będzie poprzez podejmowanie działań informacyjno-promocyjnych przez poszczególne instytucje zaangażowane w realizację RPO WL w zakresie określonych zadań. Role Instytucji Zarządzającej pełni Zarząd Województwa Lubelskiego, a w jego imieniu Departament Strategii i Rozwoju Regionalnego Urzędu Marszałkowskiego Województwa Lubelskiego w Lublinie. Funkcję Instytucji Pośredniczącej II-stopnia pełni Lubelska Agencja Wspierania Przedsiębiorczości w Lublinie. LAWP odpowiedzialna jest za realizację Osi Priorytetowej I: Przedsiębiorczość i innowacje oraz Osi Priorytetowej II: Infrastruktura ekonomiczna.

Do podmiotów zaangażowanych w realizację działań informacyjnych należą:

- Ministerstwo Rozwoju Regionalnego (Instytucja Koordynująca NSRO) – rola koordynatora na poziomie krajowym w zakresie realizacji zobowiązań wynikających z Rozporządzeń Rady Unii Europejskiej,

- Oddział Informacji i Promocji RPO w Departamencie Strategii i Rozwoju Regionalnego – do jego podstawowych zadań należą w szczególności:¹
 - 1) zapewnienie przestrzegania wymogów w zakresie informacji i promocji ustanowionych w art. 69 Rozporządzenia Rady nr 1083/2006,
 - 2) udział w opracowaniu *Strategii komunikacji Funduszy Europejskich w Polsce na lata 2007-2013* oraz realizacja zadań wynikających z jej zapisu,
 - 3) opracowanie i aktualizacja *Planu komunikacji RPO WL na lata 2007 - 2013*,
 - 4) opracowanie i aktualizacja rocznego *Planu działań informacyjnych i promocyjnych* w ramach Programu,
 - 5) przygotowanie projektów instrukcji wykonawczych do procesów dotyczących informacji i promocji w ramach RPO WL oraz aktualizacja procedur w tym zakresie,
 - 5a) udział w opiniowaniu Instrukcji wykonawczej Instytucji Pośredniczącej II stopnia,
 - 6) opracowanie wytycznych dla beneficjentów w zakresie prowadzenia działań informacyjnych i promocyjnych w ramach RPO WL,
 - 7) opracowanie wytycznych dotyczących zasad wypełniania obowiązków w zakresie informacji i promocji przez IP II,
 - 8) koordynacja działań informacyjno-promocyjnych realizowanych przez DSiRR w ramach RPO WL i ZPORR, w tym prac nad przygotowaniem projektów graficznych i wizualizacji, opracowywanie własnych rozwiązań graficznych,
 - 9) wdrażanie działań informacyjnych, promocyjnych i szkoleniowych, zgodnie z *Rocznym planem działań informacyjnych i promocyjnych RPO WL*,
 - 10) realizacja projektów w ramach działania 9.2 IX Osi Priorytetowej RPO Pomoc Techniczna zgodnie z *Rocznym Planem Działania Pomocy Technicznej*,
 - 11) prowadzenie punktu informacyjnego i naboru wniosków oraz serwisu informacyjnego dotyczącego RPO WL,
 - 12) koordynacja działań informacyjnych i promocyjnych w ramach RPO WL realizowanych przez punkty informacyjne w filiach UMWL i IP II,
 - 13) sporządzanie sprawozdań okresowych, rocznych i końcowego dotyczących wypełniania zobowiązań w zakresie promocji i informacji w ramach RPO,
 - 14) sporządzanie wniosków o płatność z projektów realizowanych w ramach działania 9.2 IX Osi Priorytetowej RPO Pomoc Techniczna,
 - 15) przygotowywanie, przeprowadzanie i realizacja zamówień publicznych,

Regulamin Organizacyjny Urzędu Marszałkowskiego Województwa Lubelskiego w Lublinie przyjęty Uchwałą Nr CLXII/1916/08 Zarządu Województwa Lubelskiego z dnia 16 września 2008 r. z późn. zm.

<i>Instytucja</i> <i>Pośrednicząca II²</i>	2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	<i>I</i>	<i>II</i>	<i>I</i>	<i>II</i>	<i>I</i>	<i>II</i>	<i>I</i>	<i>II</i>	<i>I</i>	<i>II</i>	<i>I</i>	<i>II</i>	<i>I</i>	<i>II</i>	<i>I</i>	<i>II</i>	<i>I</i>	<i>II</i>
Marketingu bezpośredniego																		
Marketing pośredni																		
Działania wizerunkowe i kampania medialna																		
Reklama zewnętrzna																		
Działania PR																		
Szkolenia dla Beneficjentów																		

IX. INDYKATYWNY BUDŻET W PODZIALE NA POSZCZEGÓLNE LATA

W okresie wdrażania RPO WL na realizację działań informacyjno-promocyjnych przeznaczono ogółem kwotę 5 711 281,00 mln Euro (25,03 mln zł), z czego 4,85 mln Euro (21,26 mln zł) pochodzi z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego. Kwota ta obejmuje jednocześnie działania realizowane poprzez Instytucję Zarządzającą i Instytucję Pośredniczącą II stopnia. Z ogółu kwoty IZ przyznaje IP II alokację środków na lata 2007 – 2012 celem finansowania zadań w ramach Osi Priorytetowej Pomoc Techniczna RPO WL w wysokości 23 766 956,02 PLN, stanowiącej równowartość 5 421 294,71 EUR³. W latach 2007 – 2012 IP II przeznaczają 10% z wskazanej wyżej puli środków na realizację działań promujących Osi Priorytetowe I i II RPO WL, czyli 2 376 695,60 PLN (542 129,47 EUR).

Podział środków na działania informacyjno-promocyjne na lata 2007-2013 (w Euro⁴)

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
IZ	54 407,99	387 273,90	259 229,01	733 469,43	741 211,98	741 211,98			
IP II	4 440,45	90 836,95	99 963,97	120 091,27	127 754,07	127 754,07	741 211,98	741 211,98	741 211,98

² Porozumienie w sprawie realizacji Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Lubelskiego na lata 2007-2013, zawartym pomiędzy IZ i IP II obejmuje ramy czasowe 2007-2012.

³ §22, pkt. 2, 9 Porozumienia w sprawie realizacji Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Lubelskiego na lata 2007-2013, zawartego pomiędzy IZ i IP II.

⁴ Przeliczenia kwot wyrażonych w walucie Euro na PLN dokonano na podstawie kursu Europejskiego Banku Centralnego z przedostatniego dnia roboczego Komisji Europejskiej w miesiącu poprzedzającym miesiąc, w którym dokonuje się wyliczenia wartości alokacji tj. z dn. 27 listopada 2009 r. (1 euro = 4,1635 PLN).

X. POLITYKA SZKOLENIOWA

Celem szkoleń jest wsparcie działań służących informowaniu potencjalnych Beneficjentów o roli i możliwościach związanych z wykorzystaniem Funduszy Europejskich, jak również zbudowanie pozytywnego wizerunku dla środków unijnych. Problematyka szkoleń dla Beneficjentów jest oparta o analizę potrzeb szkoleniowych zgodnie z zapotrzebowaniem, a w szczególności dotyczy celów Programu, zasad aplikowania o środki, udziału w przetargach, realizacji i rozliczania projektów.

Poprzez organizowane szkolenia zostanie przybliżona Beneficjentom problematyka dotycząca założeń RPO WL, ze szczególnym uwzględnieniem zagadnień związanych z rodzajem kwalifikujących się projektów, wymagań formalno-prawnych w sprawie przygotowania inwestycji oraz zarządzaniem finansami i kontrolą projektów.

XI. NARZĘDZIA KOMUNIKACJI WEWNĘTRZNEJ

W procesie komunikacji wewnętrznej uczestniczą Instytucja Zarządzająca i Instytucja Pośrednicząca II stopnia. Komunikacja pomiędzy IZ i IPII odbywa się na zasadzie wymiany informacji pomiędzy poszczególnymi Oddziałami instytucji.

W strukturze organizacyjnej Departamentu Strategii i Rozwoju Regionalnego wyodrębnionych zostało 9 Oddziałów:

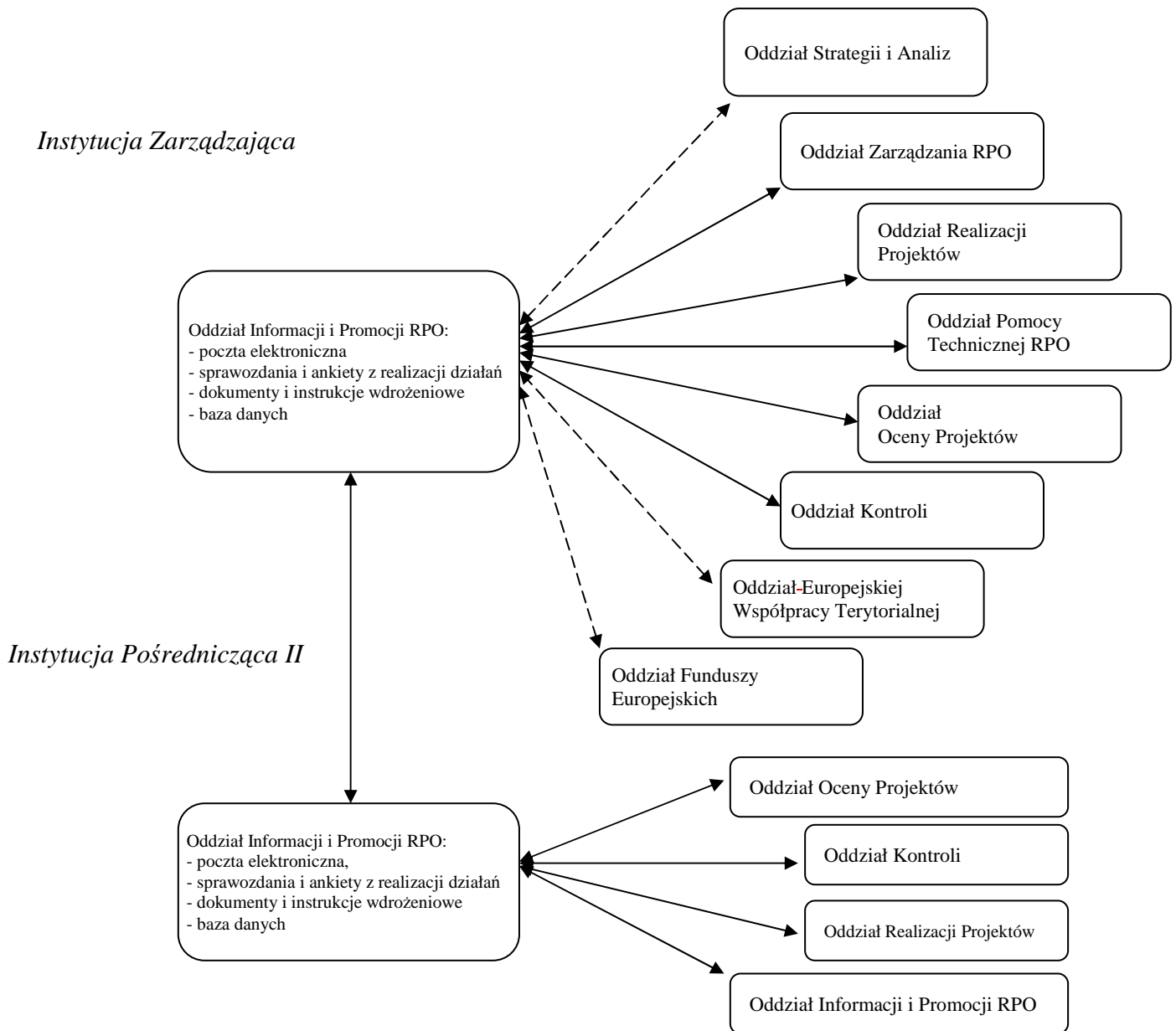
- *Oddział Strategii i Analiz*, odpowiedzialny za monitorowanie, ewaluację, aktualizację i ocenę spójności Strategii Rozwoju Województwa Lubelskiego z dokumentami krajowymi i unijnymi, a także za analizę, planowanie i wykonanie budżetu Departamentu Strategii i Rozwoju Regionalnego.
- *Oddział Zarządzania RPO*, realizujący zadania związane z zarządzaniem, ewaluacją Regionalnego Programu Operacyjnego, a także obsługą Komitetu Monitorującego RPO WL.
- *Oddział Informacji i Promocji RPO*, odpowiedzialny za realizację zadań z zakresu informacji i promocji, a także organizacji szkoleń i podnoszenia kwalifikacji Beneficjentów Programu.
- *Oddział Pomocy Technicznej RPO*, prowadzący analizy nad planowanym i realizowanym budżetem Pomocy Technicznej,
- *Oddział Oceny Projektów*, dokonujący oceny i wyboru projektów w ramach poszczególnych Osi Priorytetowych i działań RPO WL,

- *Oddział Realizacji Projektów*, odpowiedzialny za sprawozdawczości i wykrywanie nieprawidłowości w ramach Osi Priorytetowych III -VIII RPO WL, monitorowanie udzielonej pomocy publicznej oraz obsługę systemu informatycznego SIMIK.
- *Oddział Kontroli*, dokonuje kontroli projektów realizowanych w ramach Osi Priorytetowych III - IX RPO WL oraz analizy ryzyka prowadzonych projektów.
- *Oddział Europejskiej Współpracy Terytorialnej*, realizujący zadania związane z obsługą programów transgranicznych, ponadnarodowych i międzyregionalnych.
- *Oddział Funduszy Europejskich*, odpowiedzialny za udzielanie informacji z zakresu możliwości pozyskiwania wsparcia finansowego z poszczególnych programów operacyjnych dostępnych w ramach NSS 2007-2013, PPROW i Zrównoważonego Rozwoju Sektora Rybołówstwa oraz za promocję Funduszy Europejskich.

W realizację zadań związanych z obsługą RPO WL bezpośrednio zaangażowane są 4 Oddziały Lubelskiej Agencji Wspierania Przedsiębiorczości:

- Oddział Oceny Projektów RPO,
- Oddział Kontroli RPO,
- Oddział Realizacji Projektów RPO,
- Oddział Informacji i Promocji RPO.

Schemat przepływu informacji



XII. FORMY WSPÓŁPRACY Z INNYMI PROGRAMAMI

WSPÓŁFINANSOWANYMI Z FUNDUSZY EUROPEJSKICH

Jedną z form współpracy z innymi programami będzie wymiana informacji i doświadczeń zdobytych przy realizacji poszczególnych Programów Operacyjnych, głównie za sprawą Głównego Punktu Informacyjnego i podległych mu punktów w Filiach Urzędu oraz LAWP. Dodatkowo we współpracy z pracownikami Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki

od 2008 roku rozpoczęto publikację kwartalnika – Biuletyn Informacyjny „Wiadomości Europejskie”.

Poprzez działania Zespołu ds. Informacji i Promocji Programów Europejskich planujemy prowadzenie wspólnych działań promujących Fundusze Europejskie, w tym wspólnych kampanii promujących Programy Europejskie, konferencji i spotkań, eventów lub innych o charakterze informacyjnym.

XIII. FORMY UTRZYMYWANIA KONTAKTÓW Z GRUPAMI DOCELOWYMI

Chcąc utrzymać w jak najlepszej relacji kontakty z poszczególnymi grupami docelowymi, w tym z mediami, partnerami społecznymi i gospodarczymi, środowiskami opiniotwórczymi oraz projektodawcami, IZ we współpracy z IP II poprzez prowadzone działania będzie budować lojalność względem marki RPO WL. Stąd też duży nacisk będzie kładziony na właściwe relacje z poszczególnymi grupami odbiorców, a ciągłe szkolenia z zakresu promocji marketingowej oraz budowania pozytywnego wizerunku pomogą w budowaniu przyjaznych relacji. Owa lojalność w dużej mierze zostanie osiągnięta poprzez działania public relations, a w szczególności poprzez spotkania i zebrania o charakterze informacyjnym, briefy dla dziennikarzy, eventy i happeningi, biuletyn informacyjny oraz szereg elementów pomocnych w budowaniu nowego wizerunku urzędu, jak chociażby bezpłatna infolinia RPO WL, wprowadzenie tablicy ogłoszeń oraz skrzynkę skarg, do której Beneficjenci będą mogli kierować uwagi dotyczące sposobu organizowania pracy w Departamentach odpowiedzialnych za wdrażanie RPO WL.

Właściwy monitoring zaproponowanych powyżej rozwiązań pozwoli na precyzyjne ustalenie przyczyn ewentualnie pojawiających się konfliktów oraz na szybką reakcję instytucji, a w przyszłości przeciwdziałanie sytuacjom, szkodzącym wizerunkowi marki RPO WL i właściwym kontaktom z otoczeniem.

Podział narzędzi promocyjnych ze względu na grupy odbiorców

Nazwa grupy	specyficzna treść komunikatu (słowa klucze)	narzędzia i metody (kanały komunikacji)	Kampania	
			Informacyjna	Wizerunkowa
Personel RPO WL	personel – kluczowa rola, uosobienie („twarz”) programu, » czempionat funduszy zewnętrznych, wiedza, rzetelność, wiarygodność, wsparcie, zaangażowanie	Intensywny marketing wewnętrzny Szkolenia, konferencje Biuletyny i materiały w formie elektronicznej		
Media PATRONAT MEDIALNY	media – PATRON dobrych zmian wspomagający cel nadrzędny: wzmocnienie konkurencyjności	Konferencja prasowa Poczta elektroniczna Nośniki elektroniczne		

dzienniki regionalne wydawnictwa lokalne radio: rozgłośnie regionalne i lokalne TV: regionalna i lokalna	i spójności terytorialnej Lubelszczyzny, która jest atrakcyjnym regionem Europy do życia, pracy i inwestowania	z „gotowym” materiałem prasowym		
Społeczność Lubelszczyzny tzw. opinia publiczna w tym kluczowa grupa: MŁODZIEŻ	mieszkańcy Lubelszczyzny mają prawo do konsumpcji przywilejów europejskich – także do pieniędzy UE, to społeczność europejska, nowoczesna, wykształcona, swobodnie poruszająca się po rynku korzyści europejskich, wyrównywanie szans społecznych, spójność	reklama reklama zewnętrzna public relations strona internetowa media tradycyjne: prasa, radio, TV plakat wydarzenie promocyjne		
Jednostki samorządu terytorialnego oraz jednostki organizacyjne JST spółki komunalne	FE – jako alternatywne, planowe, pełnowartościowe źródło finansowania przedsięwzięć, spójność społeczno-gospodarcza, jakość życia, jakość komunalna, ochrona środowiska, rewitalizacja, wzmocnienie zasobów (kadra i sprzęt) w związku z obsługą pozyskanych środków	public relations broszury informacyjne strona internetowa prasa branżowa direct mail (ulotki) infolinia konferencje i szkolenia wydarzenia promocyjne materiały elektroniczne mailing tradycyjny zaproszenie, broszura, informator, plakat e-mailing		
Związki i stowarzyszenia JST	współpraca regionalna – jeden z kluczowych elementów polityki europejskiej FE – źródło finansowania, wzmocnienia wymiana doświadczeń, dobrych praktyk	public relations broszury informacyjne strona internetowa direct mail (ulotki) infolinia konferencje i szkolenia wydarzenia promocyjne materiały elektroniczne mailing tradycyjny, zaproszenie, broszura, informator, plakat		
Organizacje pozarządowe	budowanie zintegrowanej wspólnoty społecznej	komunikacja bezpośrednia public relations broszury informacyjne strona internetowa ulotki infolinia konferencje i szkolenia wydarzenia promocyjne materiały w formie elektronicznej mailing tradycyjny (list przewodni), zaproszenie, broszura, informator, plakat		
Przedsiębiorstwa małe i średnie	przedsiębiorczość, innowacyjność, współpraca, zasoby ludzkie, rozwój, wzrost konkurencyjności	public relations broszury informacyjne strony internetowe		

<p>duże w tym: wytwórcy produktów technologicznie intensywnych</p> <p>przedsiębiorcy » pracodawcy</p> <p>potencjalni przedsiębiorcy w tej grupie bezrobotni</p>	<p>przedsiębiorstw intelekt: zaradny, „oświecony” dobrze zorganizowany</p> <p>emocje: budzi szacunek, podziw, potrafi korzystać z dobrze „strzeżonych” zasobów, Europejczyk</p> <p>korzyści: dostaje pieniądze za darmo (alternatywa kredytu)</p> <p>projekt ZAWSZE jest okazją wzmocnienia zasobów firmy</p>	<p>biuletyny</p> <p>direct mail</p> <p>infolinia</p> <p>konferencje i szkolenia</p> <p>materiały elektroniczne</p>		
<p>Biznes turystyki: agroturystyka, ekoturystyka, uzdrowiska, hotelarze</p> <p>instytucje sportu, turystyki i rekreacji</p>	<p>turystyka jako jedna z kluczowych gałęzi gospodarki w Europie: infrastruktura, nowe usługi, nowe miejsca pracy</p> <p>jakość życia, sport jako bardzo ważny element kultury i odnowy społeczeństwa</p>	<p>public relations</p> <p>infolinia</p> <p>strona internetowa</p> <p>broszury</p> <p>biuletyny</p> <p>direct mail</p> <p>konferencje</p> <p>szkolenia</p> <p>materiały w formie elektronicznej</p> <p>reklama</p> <p>wydarzenia promocyjne</p>		
<p>Placówki naukowo-badawcze: instytuty naukowo-badawcze,</p> <p>parki naukowo-technologiczne, centra doskonałości, szkoły wyższe</p>	<p>Innowacje, nowatorskie idee, zaawansowane technologie</p> <p>nauka w służbie regionu</p> <p>infrastruktura</p> <p>ochrona środowiska</p> <p>zasoby ludzkie, wyrównywanie szans, projekty szkoleniowe i badawcze, Lubelszczyzna regionem</p> <p>wykształconych ludzi</p> <p>ścisła współpraca z sektorem rynkowym – nauka na rzecz produkcji i usług</p> <p>prace badawcze na rzecz lub we współpracy z sektorem produkcyjnym</p>	<p>public relations</p> <p>infolinia</p> <p>strona internetowa</p> <p>broszury</p> <p>biuletyny</p> <p>direct mail</p> <p>konferencje</p> <p>szkolenia</p> <p>materiały w formie elektronicznej</p> <p>reklama</p> <p>wydarzenia promocyjne</p>		
<p>Kościół i związki wyznaniowe z uwzględnieniem środowisk innych wyznań aktywnych na Lubelszczyźnie</p>	<p>region na styku kultur i wyznań</p> <p>poprawa warunków realizacji misji</p> <p>duchowej</p> <p>integracja</p> <p>tolerancja</p>	<p>komunikacja bezpośrednia – korespondencja, materiały informacyjne kierowane bezpośrednio do parafii</p> <p>plus oddziaływanie promocyjne j.w.</p>		
<p>Placówki edukacyjne, szkoły i inne placówki</p>	<p>społeczeństwo informacyjne, możliwość doposażenia placówek w pomoce naukowe, infrastruktura i dostęp do obiektów sportowych,</p> <p>zasoby ludzkie, kształcenie ustawiczne, spójność, wyrównywanie szans społecznych i zawodowych: miasto/wieś, Polska/Europa, spójność, społeczność europejska</p> <p>nauka języków sprzyja integracji</p>	<p>public relations</p> <p>infolinia</p> <p>strona internetowa</p> <p>broszury</p> <p>biuletyny</p> <p>direct mail</p> <p>konferencje</p> <p>szkolenia</p> <p>materiały w formie elektronicznej</p> <p>reklama</p> <p>wydarzenia promocyjne</p>		

<p>Podmioty zarządzające zasobami naturalnymi: parki narodowe i krajobrazowe, Państwowe Gospodarstwo Leśne Lasy Państwowe (PGL-LP)</p> <p>„podmioty ochrony środowiska”</p>	<p>środowisko naturalne, zapobieganie klęskom żywiołowym, zabezpieczenie przed zniszczeniem, skażeniem, » odnowa zasobów, bezpieczeństwo ekologiczne, ochrona siedlisk ginących i zagrożonych gatunków roślin i zwierząt, odnowa naturalnych zasobów regionu, jakość życia, turystyka, zrównoważone wykorzystanie wszystkich pełnionych przez lasy funkcji</p>	<p>prasa branżowa: Głos Lasu Echa Leśne Biuletyn Informacyjny Lasów Państwowych public relations infolinia strona internetowa broszury biuletyny direct mail konferencje szkolenia materiały w formie elektronicznej reklama wydarzenia promocyjne</p>		
<p>Spółdzielnie i wspólnoty mieszkaniowe, TBS-y</p>	<p>rewitalizacja, infrastruktura, udogodnienia dla osób niepełnosprawnych, termomodernizacje, odnowienie infrastruktury, społeczeństwo obywatelskie, współpraca</p>	<p>public relations infolinia strona internetowa broszury biuletyny direct mail konferencje 1.1.1 szkolenia 1.1.2 materiały w formie elektronicznej 1.1.3 reklama 1.1.4 wydarzenia promocyjne</p>		
<p>Zakłady opieki zdrowotnej</p> <p>Domy i zakłady pomocy społecznej</p>	<p>pilna potrzeba rozwoju instytucji opieki zdrowotnej i pomocy społecznej</p> <p>modernizacja infrastruktury, sprzęt i doskonalenie kwalifikacji (personel)</p> <p>wyrównywanie szans, jakość życia</p>	<p>public relations infolinia strona internetowa broszury biuletyny direct mail konferencje szkolenia materiały w formie elektronicznej reklama wydarzenia promocyjne</p>		
<p>Otoczenie biznesu: sektor bankowy, agencje rozwoju regionalnego, izby gospodarcze, organizacje cechowe, izby przemysłowo-handlowe, stowarzyszenia, instytuty, firmy doradcze, fundacje, inkubatory przedsiębiorczości fundusze poręczeń kredytowych, fundusze</p>	<p>promocja przedsiębiorczości szansa rozwoju: dofinansowanie budżetu powiększenie i wzmocnienie zasobów ludzkich i materialnych</p>	<p>public relations broszury informacyjne strony internetowe biuletyny direct mail konferencje szkolenia materiały w formie elektronicznej</p>		

pożyczkowe <i>Szczególny partner personelu RPO WL w procesie realizacji KI/KW</i>				
Placówki kultury: teatry, filharmonie, biblioteki publiczne, kina, muzea, lokalne ośrodki kultury	dziedzictwo kulturowe, wkład Lubelszczyzny w dorobek europejski, projekty kulturowe, infrastruktura	public relations broszury informacyjne strony internetowe biuletyny direct mail konferencje szkolenia materiały w formie elektronicznej reklama		
Instytucje zorientowane na rozwój społeczeństwa informacyjnego	powszechnie dostępny Internet – standardowy element infrastruktury i baza, e-społeczeństwo, e-praca, e-usługi, wyrównywanie szans, współpraca regionów, firm i osób, rozwój gospodarczy, społeczny, jakość życia	public relations broszury informacyjne strony internetowe biuletyny direct mail konferencje szkolenia materiały w formie elektronicznej reklama		
Instytucje promocyjno-handlowe organizatorzy ekspozycji i targów <i>potencjalny partner do współpracy dla personelu RPO WL w procesie wdrażania KI/KW</i>	Lubelszczyzna – doskonale rozwijający się region Europy, wschodnie oblicze Unii Europejskiej, pomost między Wschodem i Zachodem, atrakcyjny partner dla innych regionów, Beneficjent, którymi potrafi gospodarować, współpraca, kontakty, wymiana doświadczeń i dobrych praktyk	komunikacja bezpośrednia public relations broszury informacyjne strony internetowe biuletyny direct mail konferencje szkolenia materiały w formie elektronicznej reklama		

Informacje zwrotne uzyskane od Beneficjentów Programu w formie elektronicznej lub pisemnej opinii o prowadzonych działaniach lub też w formie ankiet od Beneficjentów pomogą zweryfikować założenia planu komunikacji, lepiej dopasować założenia planowanych lub obecnie prowadzone działania, tym samym usprawnić i ułatwić sposób przekazywania informacji odbiorcom komunikatu, które pomogą Beneficjentom w przygotowaniu projektów o dofinansowanie. Przekazywane przez Beneficjentów informacje do IZ posłużą także w procesie opracowywania szkoleń dla Beneficjentów RPO WL.

W procesie realizacji projektów IZ zobowiązuje się wspierać projektodawców poprzez realizację zadań Oddziału Realizacji Projektów RPO. Pracownicy tego oddziału będą pomagać Beneficjentom na etapie weryfikacji wniosku o płatność, Deklaracji wydatków

dotyczących całościowej realizacji projektu, korekty finansowej. Informacje zwrotne uzyskane od Beneficjentów posłużą do wprowadzenia i weryfikacji danych w systemie informatycznym. Szczegółowe zasady wsparcia projektodawców w realizacji projektów określa Instrukcja Wykonawcza RPO WL na lata 2007-2013.

XIV. POMIAR EFEKTYWNOŚCI KAMPANII

▪ Planowana ewaluacja planu komunikacji oraz sprawozdawczość z prowadzonych działań informacyjno-promocyjnych

Instytucje zaangażowane we wdrażanie RPO WL są zobligowane do regularnego prowadzenia badań ewaluacyjnych i oceny skuteczności prowadzonych działań oraz przekazywania Instytucji Zarządzającej RPO WL informacji o podejmowanych działaniach informacyjnych i promocyjnych. W związku z tym będą przekazywały te informacje w formie zestawień okresowych, rocznych i końcowych do Urzędu Marszałkowskiego Województwa Lubelskiego (Departament Strategii i Rozwoju Regionalnego). Ocena realizacji poszczególnych działań będzie dokonywana w oparciu o wskaźniki szczegółowo opisane w Planie Komunikacji Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa lubelskiego na lata 2007-2013. Ocena realizacji Planu opierać będzie się na ocenie poszczególnych działań realizowanych w ramach Planu, dokonywanych m. in. za pomocą pre testingu, badań ilościowych CATI oraz na podstawie wyznaczonych wskaźników oceny skuteczności zawartych w poniższej tabeli. Na podstawie otrzymanych danych Urząd Marszałkowski opracuje informację zbiorczą w postaci raportów okresowych, raportów rocznych lub końcowych z realizacji RPO WL.

XV. WSKAŹNIKI OCENY PODEJMOWANYCH DZIAŁAŃ INFORMACYJNYCH I PROMOCYJNYCH⁶

Działania	Wskaźniki	Wartości liczbowe wskaźników	Częstotliwość pomiaru	Narzędzia
Punkty kontaktowe	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Liczba punktów informacyjnych ▪ Liczba osób odwiedzających punkty ▪ Liczba odpowiedzi udzielonych drogą elektroniczną ▪ Liczba odpowiedzi udzielonych drogą telefoniczną 	<ul style="list-style-type: none"> - min. 4 punkty informacyjne - min. 840 osób (w każdym z punktów informacyjnych) - min. 840 odpowiedzi nadsyłanych drogą elektroniczną lub na forum ekspertów (w każdym z punktów informacyjnych) - min. 840 odpowiedzi miesięcznie (w każdym z punktów informacyjnych) 	Bieżący monitoring	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Statystyki dot. punktów kontaktowych
Konferencje, seminaria, wykłady, warsztaty, prezentacje	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Liczba zorganizowanych konferencji, seminariów, warsztatów i innych rodzajów spotkań ▪ Liczba osób uczestniczących w w/w spotkaniach 	<ul style="list-style-type: none"> - min. 7 konferencji / seminariów/warsztatów/innych rodzajów spotkań - min. 2 100 osób uczestniczących w w/w rodzajach spotkań informacyjnych 	W zależności od liczby przeprowadzonych spotkań	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kwestionariusz – notatka ze spotkania ▪ Ankieta
Szkolenia	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Liczba zorganizowanych szkoleń ▪ Liczba osób uczestniczących w szkoleniach 	<ul style="list-style-type: none"> - min. 28 szkoleń dla beneficjentów - min. 5 600 przeszkolonych osób 	W zależności od liczby przeprowadzonych szkoleń	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Listy obecności ▪ Ankiety
Materiały promocyjne, gadzety itp. dla Beneficjentów i osób zaangażowanych w proces wdrażania	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Liczba wydanych materiałów promocyjnych, reklamowych i informacyjnych ▪ Liczba rodzajów wszystkich materiałów 	<ul style="list-style-type: none"> - min 105 tys. sztuk łącznie dla IZ i IP II - min. 105 rodzajów łącznie dla IZ i IP II 	W zależności od liczby publikowanych i produkowanych materiałów	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Listy i sprawozdania
Serwisy internetowe	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Liczba odwiedzin portalu www.rpo.lubelskie.pl 	- min. 840 tys. odwiedzin	Co najmniej 2 razy	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Statystyki dot. serwisu

⁶ Przyjęte minimalne wartości wskaźników zostały określone dla całego okresu programowania.

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Liczba odwiedzin portalu www.lawp.lubelskie.pl 	- min. 840 tys. odwiedzin	w roku	
Newsletter	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Liczba wysłanych wiadomości (łącznie dla stron www.rpo.lubelskie.pl i www.lawp.lubelskie.pl) • Liczba subskrybentów newslettera 	<ul style="list-style-type: none"> - min. 1 680 materiałów opublikowanych i wysyłanych biuletynem elektronicznym - min. 7 tys. subskrybentów 	Co najmniej 2 razy w roku	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sprawozdanie ▪ Statystyki dot. serwisu
Publikacje, broszury informacyjne, ulotki, reklamy, plakaty, materiały audio-wizualne	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Wolumen egzemplarzy wszystkich publikacji, broszur i ulotek informacyjnych itp. ▪ Liczba tytułów/numerów publikacji 	<ul style="list-style-type: none"> - min. 84 000 egzemplarzy materiałów informacyjnych kwartalnie - min. 35 tytułów/wolumenów 	W zależności od liczby publikowanych materiałów	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Statystyki dot. ilości przygotowywanych materiałów
Kampania informacyjno-promocyjna	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Liczba kampanii informacyjno-promocyjnych 	- min. 7 kampanii informacyjnych o szerokim zasięgu prowadzonych przez IZ RPO	min. 1 raz w roku	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Monitoring mediów
Wymiana doświadczeń	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Liczba grup roboczych ▪ Liczba spotkań grup roboczych 	<ul style="list-style-type: none"> - min. 1 grupa robocza - min. 28 spotkań grup roboczych 	min. 2 razy w roku	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sprawozdania ze spotkań
Badanie ewaluacyjne	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Liczba ocen, ekspertyz, analiz, studiów, opracowań i koncepcji wykonanych przez ewaluatorów zewnętrznych 	- min. 7 raportów	Co najmniej na koniec każdego roku kalendarzowego	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Statystyki dot. ewaluacji (raportów)

Dane kontaktowe Instytucji Zarządzającej, odpowiedzialnej za wdrażanie Planu Komunikacji

Departament Strategii i Rozwoju Regionalnego
 ul. Stefczyka 3b, 20-151 Lublin
 tel.: 081 44 16 -738
 fax.: 081 44 16 740